

前言

我年輕的時候，從斯托得的生命與文字，學到許多關於領袖的生命的功課。我擔任牧職至今已近四十年，許多當時所學到的如今仍在應用，實在令人驚奇。這本書有許多像這樣的功課，年輕的基督徒領袖可以取而用之，讓自己成為以聖經為本的領袖。

這本書是我靈修閱讀的一部分，所以我讀得很慢。我發現，閱讀這本書時，我的心因著神對我的教導而火熱，我常常需要停下來禱告。能對我有這種影響的書並不多。這本書對領袖們提出幾個挑戰，包含對基督、對人、對個人紀律的委身，以及對其他能使人成為更好的領袖之事的委身。書中蘊含許多智慧，幫助我們學習如何有效領導。

我很訝異這麼有用的一本書，竟然在當時講道過了那麼久後才出版。不過，就像人家說的，有總比沒有好！

費蘭度 (Ajith Fernando)

斯里蘭卡青年歸主協會教導總監

《效法耶穌的服侍》(證主，2006) 作者

序

這本書的內容，來自斯托得於一九八五年在厄瓜多爾基多市（Quito）的四場演講。那場研討會是為拉丁美洲國際學生福音團契（International Fellowship of Evangelical Students, IFES）的同工舉辦的。這些內容首先以西班牙文出版，書名為*Desafios del Liderazgo Cristiano*（Ediciones Certeza），但未曾以英文出版。

史道格（Doug Stewart）在一九六四到一九九一年間，曾投身於玻利維亞、阿根廷和墨西哥的國際學生福音團契，現在則是該機構的副總幹事，他把這些材料拿給我們看。一九八五年在基多市的那場研討會，道格是斯托得的翻譯。最近他翻出那幾場演講的逐字稿，交給我們，希望能夠出版。我們很高興能在英語世界出版這份珍寶，這些講章的價值不因時間而減損。

斯托得在開始這系列演講前，談到一些個人的過往：

我想告訴各位，能跟你們共度這四個下午，對我來說何等榮幸。我要從我對國際學生福音團契的深切

委身談起。一切始於我在四十五年前到劍橋讀書，我參與在當時稱為劍橋團契（CICCU，現在通常被稱作 Christian Union）的事工裡。

從一九五二到一九七七的二十五年間，我很高興能在世界上不同國家，在歐洲、北美、非洲、亞洲和澳洲帶領大學生的福音運動。我常在世界各地與學生相關的研討會中演說，所以我有很好的機會近距離觀察國際學生福音團契。老實告訴你們，我為這個團隊深深感謝神。我為該團隊的事工原則深深感謝神：國家本土化運動、學生領袖、深思熟慮的宣道和成熟的門徒培訓。我也為神賜給這個運動的優秀領袖感恩，包括專職同工和學生，這包含各位，我很高興這幾個禮拜能跟你們相處。所以謝謝你們給我這個機會，與你們共度這四個午後時光。

我被告知要與你們以比較非正式的形式，從聖經以及個人經驗分享。現在，讓我告訴各位，在「基督徒領袖所面對的難題」的總標題下，我要談的四個難題：第一是沮喪，或者如何在壓力下堅持不懈；第二是自律，或者如何保持屬靈新鮮感；第三是關係，或者如何以尊重待人；第四是年輕，或者如何在相對年輕時，成為好的領袖。

如何在壓力下堅持不懈

挑戰 ①：沮喪

基督徒領袖承受極大的壓力，而且往往是長期的。讓我們想想以下幾個狀況：忙碌、疲憊、沒有家庭時間，甚至連放假的時間都沒有。那些公認的領袖還有許多責任：如果事工做得不好，他們第一個被批評，還要負責作出困難的決定。

還有對工作的沮喪。前景看好的領袖不見得總能實現那幅前景，有些甚至放棄不幹。有潛力的事工若數量減少或異象開始衰退，會讓負責人感到非常沮喪。除此之外，還有魔鬼對所有領袖的個別試探，以及在上位者感受到的孤獨：我們很可能沒有同儕可以傾吐心事。

這些問題都可能讓我們感到沮喪。事實上，沮喪是基督徒最大的職業傷害，因為這可能讓人失去異象和熱情。所以，要問的是：如何在壓力下堅持不懈。

讓我們看看哥林多後書第四章，我希望你不介意我在這裡上點希臘文課。第1節這樣說：「所以，我們既然蒙了憐憫，得著這職分，就不沮喪。」然後第16節說：「所以，我們並不沮喪，我們外面的人雖然漸漸朽壞，但裡面的人卻日日

更新。」

注意看這兩節重複的詞語：*ouk enkakoumen*。這是在第1和16節重複的希臘片語。大部分現代英文版本譯為「我們不喪膽（We do not lose heart.）」，另一個版本譯作「我們決不氣餒」，另外一個則是「沒有任何事能攪擾我們」。我們看到第五章有類似的表達，五章6節這樣說：「我們既然一向都是坦然無懼的」，第8節也與此相似：「現在還是坦然無懼」。因此，*Ouk enkakoumen*的意思是：我們剛強壯膽。

你對這些章節可能很熟悉，知道保羅會在第三章闡述基督事工的榮耀，但在第四章，他就談到這些事工有多困難。他的論點是這樣的：因著這事工的榮耀，儘管有這些困難，*ouk enkakoumen*。我們絕不灰心喪志。

兩個難題：帕子與身體

我們面前有兩個問題：第一，是什麼困難讓保羅不禁喪膽？第二，保羅提出什麼解方來克服沮喪？在第四章，沮喪的成因有兩個。第一個外在而客觀，關乎我們的受眾；第二個內在而主觀，關乎我們自己。

保羅把前者稱為帕子，也就是 *kalyma*；這層帕子蒙在未

信者心上，使他們看不見福音的真理。第二個是 *soma*，也就是身體，指的是我們的身體，肉體的軟弱；這個脆弱之人的器皿，承載著福音的寶貝。

所以，第一個困難是關乎靈性層面：我們傳福音的對象對真理的盲目；第二個則是肉體層面：我們脆弱易朽的身體。當你有位軟弱的傳道者和一群盲目的會眾，問題就來了。就是這兩個難題，我想不到有任何難題，比這兩者更讓人沮喪。

帕子在哪裡？請看哥林多後書三章 12~13 節：「我們既然有這樣的盼望，就大大地放膽行事，不像摩西那樣，把帕子蒙在臉上。」換句話說，人心上的帕子不是我們放上去的，反之，我們放膽傳講，闡明福音真理。造成人們盲目的原因凶險已極，不只影響猶太人，也影響外邦人。請看三章 14 節，在該節經文中段：「直到今日，他們誦讀舊約的時候，這帕子仍然存在。」第 15 節也說：「可是直到今日，他們

每逢誦讀摩西的書的時候，這帕子還蓋在他們的心上。」保羅連說兩次，就是為了強調：

猶太人心中蒙了一層帕子。然後他繼續說：外邦人也一樣。四章 4 節：「這些不信的人被這世代的神弄瞎了他們的心眼。」

當你有位軟弱的傳道者和一群盲目的會眾，問題就來了。

現在，請跟我一起思考，這難道不是我們最主要的困擾之一嗎？我們把福音清楚闡明，但人們就是聽不明白。我們以最簡單的方式解釋，想說連孩子都聽得懂了，但他們就是不明白。我們解釋、說理、懇求，直到我們認為他們一定會讓步，但就是有一層帕子蒙在他們心上。我懷疑是否有什麼比這更讓福音工人沮喪。這可能會帶來極大的挫折感。因此，首先第一個難題就是那層帕子，我們會在談解決方法的時候再回頭看；接著，第二個難題則是肉體。

保羅在哥林多後書四章7~18節談到肉體。第7節：「我們有這寶貝在瓦器裡」——也就是說，基督的工人就像舊式油燈，容器與裝在裡面的寶貝之間差別極大。保羅在這裡講的想必是盛裝福音的軟弱身體。人的肉體遍布著「易碎品：小心輕放」的警告標誌。接著，保羅馬上在第8~9節清楚談到他受的逼迫，不過他的軟弱則在其他經文中說明。在哥林多前書二章3節，他說：「我在你們那裡的時候，又軟弱又懼怕，而且戰戰兢兢。」這裡的軟弱似乎比較是心理層面，而非生理層面：帶著福音前往哥林多，保羅當然會覺得緊張。第三個例子是哥林多後書十二章7至9節，保羅談到「身上的刺」：「又因為我所得的啓示太大，恐怕會高抬自己，所以就有一根刺加在我的身上，就是撒但的差役來攻擊我，免得我高抬自己……他〔耶穌〕卻對我說：『我的恩典是夠你用的，

因為我的能力在人的軟弱上顯得完全。」」

保羅在第 10 節繼續談到軟弱、凌辱、艱難、迫害、困苦，所以看來似乎是再次指出這是一個肉體上的限制。保羅指的可能是某種疾病或障礙。我們也可以把自己肉體的軟弱加到這張清單。你可能個性內向、容易害羞，可能有憂鬱的體質，或者常受頭痛所苦。這些都是人類身體軟弱的例子。福音的寶貝就裝在這軟弱的容器裡。

這兩個最大的難題，我們無法靠自己解決。我們無法揭開帕子，醫治不信者的盲目；我們也無法戰勝身心的軟弱。然而，面對這些無法逾越的困難，保羅說：*ouk enkakoumen*，我們不沮喪。那麼，我們如何在面對這些難題的時候，不被沮喪擊倒？

沮喪的解方

接著，讓我們從難題轉向沮喪的解方（*antidotes*）。我認為這裡應該用單數形的解方（*antidote*），因為雖然難題有兩個，解方只有一個：神的大能。讓我們再來談談帕子和身體。

首先，帕子。當人們拒絕回應福音，我們怎麼辦？在這樣的情況下會有什麼試探，你我心裡有數。我們會很想強迫

對方，使用感情或心理技巧，操縱人們，讓他們相信，或者操作福音，讓福音變得比較容易相信。

雖然以某種方式操縱人心，使對方相信福音的試探極為強烈，保羅特別提出他對此的反對。在哥林多後書四章2節：「卻把暗昧可恥的事棄絕了；不行詭詐，不摻混神的道，反而藉著顯揚真理，在神面前把自己推薦給眾人的良心。」我們拒絕操弄，而是把福音清楚闡明。

現在，閱讀哥林多後書四章4和6節。「這些不信的人被這世代的神弄瞎了他們的心眼，使他們看不見基督榮耀的福音的光；基督就是神的形象。」「因為那說『要有光從黑暗裡照出來』的神，已經照在我們的心裡，要我們把神的榮光照出去，就是使人可以認識那在基督臉上的榮光。」我認為理解這些經文非常重要。在第6節，保羅回頭談到創世記一章2~3節。他把未重生悔改的心比做創世起初的渾沌，當時一切都還無形無體、空虛幽闇，直到神說：「要有光」，就有光照進黑暗。這是保羅對重生的描繪，也是他在大馬色路上發生的事。在創世記說「要有光」的神，已經把光照入我們心中。因此，悔改重生不啻於神的新創造。這也代表，除非神說「要有光」，否則不會有重生。

這裡我們看到兩個神互相爭戰。在第4節撒但被稱為「這世代的神」；在第6節保羅談到創造的神。這世代的神弄

未來門徒的4個挑戰

作者 / 斯托得 (John Stott)

譯者 / 李柏佳

責任編輯 / 東紋尼

美術設計 / 楊毓婷

發行人 / 饒孝楫

出版者 / 校園書房出版社

發行所 / 23141 台灣新北市新店區民權路50號6樓

電話 / 886-2-2918-2460

傳真 / 886-2-2918-2462

網址 / <http://www.campus.org.tw>

郵政信箱 / 10699 台北郵局第13-144號信箱

劃撥帳號 / 19922014 · 校園書房出版社

網路書房 / <http://shop.campus.org.tw>

訂購電話 / 886-2-2918-2460 分機241、240

訂購傳真 / 886-2-2918-2248

2017年1月初版

Problems of Christian Leadership

by John Stott.

Copyright ©2014 by John Stott's Literary Executors.

Originally published by InterVarsity Press, P.O. Box 1400,

Downers Grove, IL 60515, U.S.A. www.ivpress.com

Chinese edition translated and printed by permission.

© 2017 by Campus Evangelical Fellowship Press.

P. O. Box 13-144, Taipei 10699, Taiwan.

All Rights Reserved.

First Edition: Jan., 2017

Printed in Taiwan.

ISBN: 978-986-198-533-6 (平裝)

版權所有，請勿翻印。

17 18 19 20 21 22 23 年度 | 刷次 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

◎除特別註明，本書中文聖經經文皆使用《聖經新譯本》。

在要求基督徒參與及回應的時代， 是什麼理由讓人能夠謙卑卻堅定？

二十一世紀的基督徒面臨的是一個沮喪的時代，充滿了各種崩壞所帶來的壓力，讓人失去身心靈的力量；是一個倦怠的時代，人們被捲進消費世界的貪婪遊戲，時間的使用變成一種生死的抉擇；是一個價值多元對立的時代，聆聽、等候變得十分奢侈，多半只剩下選邊站的狹窄空間；同時，這也是一個年輕人焦慮於前途的年代，對於未來難有篤定的美好想像，盼不到一位真正的英雄。

福音派領袖斯托得牧師，一生以基督的十字架為生命的典範，無畏地靠近社會的苦難，翻轉福音傳入世界的途徑，堅持站在牧養教會的崗位上長達六十年，獲選為全球百大影響力的人之一。然而，這樣一位典範人物，在他成為基督門徒的漫長生涯中，沮喪、忙碌、人際關係、年齡的難題，一樣都沒有讓他逃過，他也必須與這些挑戰激烈纏鬥。

在本書中，斯托得牧師以清晰富有層次的解經，以及坦然的個人經驗為架構，娓娓道來門徒生活的心得。他所掙扎活出來的生命，呈現出一種堅忍的溫柔，在他人質疑中摸索上帝的恩召，放低姿態把敵人變成朋友，在差點就要崩潰的時候，學會如何把工作放下……斯托得的每一個掙扎都成為我們真實的借鏡，讓人在他謙卑的見證中思索門徒當有的面貌，朝向未來堅定前進。

NT\$180

設計 / 楊麗輝

ISBN 978-986198533-6



9 789861 985336

A1590

校園書房出版社