

©2016 by Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

All Rights Reserved

## 處境劇變下的牧養更新 ——香港教會研究2014

編輯：胡志偉、劉梓濠

出版者：香港教會更新運動有限公司

香港九龍長沙灣青山道260-266號永隆大廈2樓A座

電話：(852) 2728-1700

傳真：(852) 2728-2560

電郵：info@hkcrm.org.hk

網址：research.hkchurch.org/2014/

www.hkcrm.org.hk

版次：2016年7月初版

香港教會更新運動有限公司 二零一六年

國際書號：978-962-8304-23-3

版權所有，未獲許可，請勿作任何形式複製

## Pastoral Ministry in Turbulent Years —Studies on Hong Kong Church 2014

Editor: David C.W. WU and Eric T.H. Lau

Publisher: Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

Flat A, 2/F, Wing Loong Building, 260-266 Castle Peak Road,  
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong

Tel: (852) 2728-1700

Fax: (852) 2728-2560

Email: info@hkcrm.org.hk

URL: research.hkchurch.org/2014/

www.hkcrm.org.hk

First edition, July 2016

Copyright © 2016 Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

ISBN: 978-962-8304-23-3

ALL RIGHTS RESERVED. No part of this publication may be reproduced  
in any form without written permission.

鳴謝：世界傳道會/那打素基金贊助

# 目錄

序言	陸輝	4
2014香港教會普查研究組		6
2014香港教會普查報告		
引言		8
簡報摘要		9
統計結果		14
香港教會普查研究方法與運作方式		62
慣例、資料來源		65
專題研究		
牧養挑戰	教會當前形勢的思考框架	陸輝 68
	社會課題與牧養挑戰	陳劍雲 75
	牧養下一代——學校篇	羅世光 83
	從「堅尼系數」看香港教會堂會規模的不均	陸志明 88
	香港教會的健康問題	蔡蔭強 92
	地區教會網絡的活力	梁國全 100
青年牧養	如何牧養這一代不斷流失的青年	蔡元雲 107
	基督徒大專生、職青和成人有什麼差別?	許志超等 121
	職場牧養的挑戰	麥漢勳 131
	牧養大專與職青的挑戰	李志剛 139
	牧養下一代(中華基督教會沙田堂)	張大華 147
家庭牧養	香港家庭近貌	梁林天慧 150
	推行「家庭事工」的初探(香港浸信教會)	黃尹轉雄 157
領導傳承	繼任規劃	胡志偉 160
	領導的傳承(播道會彩福堂)	鄺士山 163
	接棒與承傳(播道會彩福堂)	陳永就 165
	領導的傳承(宣道會沙田堂)	黃家輝 168
	交棒•接棒(工業福音團契)	余妙雲 172
牧養更新	教會更新與革新	蔡元雲 174
	未來牧養的挑戰	張振華 182
	未來牧養的更新	胡志偉 187
附錄		
	香港教會普查主要數據概覽(1994-2014年)	196
	按堂會規模劃分的數據(2014年)	223
	詞彙釋義	248
	2014香港教會普查問卷	250

## 引言

1977年「世界華人福音事工聯絡中心」首次進行全面性的香港教會調查，並於1985年再進行了一次抽樣調查。1989年「香港福音二千」（1994年與「香港教會更新運動」合併）展開另一次全面性的教會「普查」。此後，「普查」由「香港教會更新運動」（簡稱「教新」）每五年進行一次，至今已歷六屆。

是次「普查」於2014年6月開始進行，以2014年3月為統計期，調查範圍涵蓋全港華語堂會<sup>1</sup>。所搜集的資料包括教會現況的基本數據，如堂會與信徒的數目及特徵，事工發展與人力資源等，作為釐訂教會未來發展的基礎及依據。當中具長遠參考價值的數據將會儲存起來，成為教會的資料庫（Church Data Bank），供未來研究之用。

透過自填問卷<sup>2</sup>及電話訪問的形式向全港堂會進行「普查」，收集了1,082間的資料，佔堂會總數的84.1%。其中842間堂會提供了有關堂會概況、信徒數目及特徵、人力資源等各方面的資料數據；而餘下的240間堂會則只提供了最基本的數據，如成立年份、會友及崇拜人數、教牧同工人數等。

「教新」同時以隨機抽樣方式選出全港約四成的堂會進行詳細調查。選中的堂會被邀請填報一份較詳盡的問卷<sup>2</sup>，問卷的內容除了以上提及的資料外，亦包括堂會各項事工概況及發展。從選中的509間堂會中，最後收回327份有效問卷，回卷率為64.2%，相對全港堂會數目的25.4%。所有調查均於6至12月期間一次過完成。

<sup>1</sup> 包括使用不同中國方言，及有使用其他外語的堂會，但不包括只用外語的堂會。

<sup>2</sup> 「2014香港教會普查」問卷和研究方法及運作方式可於<http://research.hkchurch.org/2014/> 下載或查詢。

## 簡報摘要

### 《2014香港教會普查簡報》中的主要結果羅列如下：

- 全港華語堂會共1,287間，較2009年增加了37間。
- 堂會數目每年平均增長率較2009年放緩。
- 由於堂會數目的增長速度不及全港人口的增長速度，平均每間堂會需要服侍本港人口數目輕微增加。
- 全港最多堂會聚集的地區是油尖旺區，其次的就是深水埗區，排列第三的沙田區。
- 全港各區堂會與人口比例，最大的是油尖旺，最小的是港島南。
- 本港的植堂發展趨勢已由宗派主導轉變為堂會主導。
- 近五年開始有崇拜聚會的堂會，較2009年減少。
- 在過去五年曾植出分堂的堂會，較2009年減少。
- 有計劃 / 正在計劃於未來五年植出分堂的堂會，較2009年減少。
- 有計劃於未來三年擴堂的堂會，較2009年減少。
- 有1,064間的堂會具宗派 / 聯繫性質。全港共有71個這類的宗派 / 聯繫。
- 過去三年曾與地區堂會交流合作的堂會，較2009年減少。交流合作的形式以佈道及社關為主。
- 堂會主要崇拜場地約半數是自置物業。屋宇類別以住宅樓宇（包括商住兩用樓宇）為主，其次是學校場地，比2009年的顯著增加。
- 全港堂會崇拜場地（一次過）主要容納100至200人。
- 全港96.6%的堂會經濟是自給自足，與2009年的相若。
- 2013-2014年度全港71.2%的堂會收支有盈餘或平衡，與2009-2010年度相若。
- 過去兩年的對外奉獻佔該年的總收入不多於5%的堂會，較2008-2009年的為多。

## All Rights Reserved

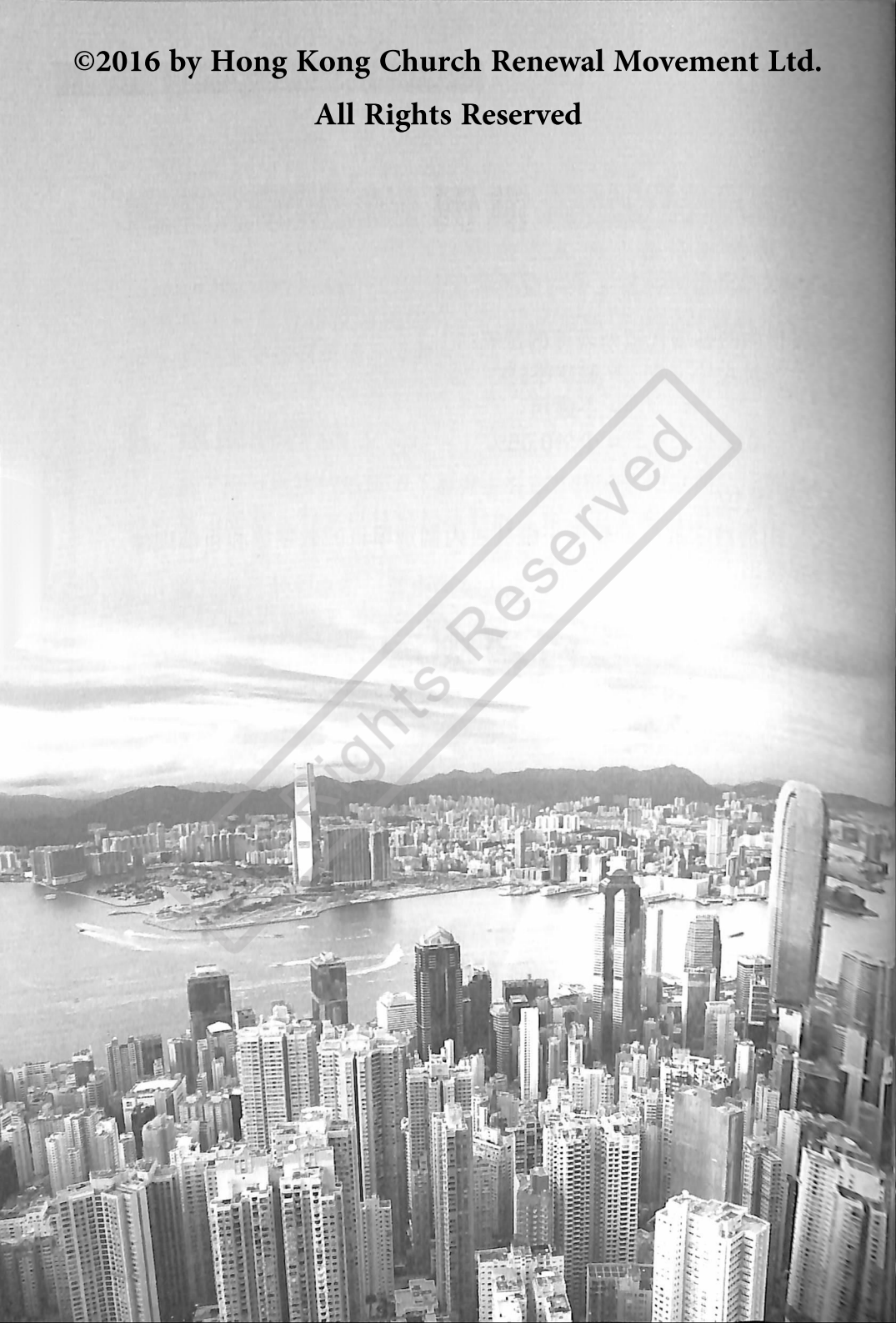
- 提供無障礙通道（可供輪椅使用）的堂會比2009年的有所增加。
- 有提供政府認可的婚姻註冊服務的堂會與2009年相若。
- 本港有228間堂會以堂會正式名義開設「臉書」帳戶 / 專頁。
- 本港教會參與崇拜聚會人數的增長有放緩的跡象。
- 參加主日、週一至五和週六舉行的崇拜聚會的人數比率與2009年的相若。
- 在參加主日崇拜的人士中，是以參加主要崇拜（包括任何年齡人士）為主。
- 對比2009年的每週崇拜聚會舉行次數，於週一至五舉行的崇拜聚會次數有較顯著的升幅。
- 在週六參與青少年崇拜人數和舉行堂次有顯著跌幅，而在週六參與主要崇拜的人數和舉行堂次卻有顯著升幅。
- 本港超過八成的堂會舉行兩次或以上崇拜聚會，較2009年為高。
- 舉行較多崇拜堂次的堂會，其崇拜入座率亦較高。
- 崇拜聚會使用的語言以廣東話為主，比率與2009年相若。
- 主日學 / 聖經教導課程、團契 / 小組、祈禱會和培育 / 培訓課程的出席率與2009年比較皆有改善。
- 堂會規模51-200人的堂會在數目和佔堂會總數的比率上均較五年前減少；相反，堂會規模200人以上堂會持續增加。
- 全港所有堂會規模達500人以上的堂會合共的崇拜人數，佔整體崇拜人數的比率，較2009年為高，堂會生態的不均現象正在增加。
- 堂會會眾的年齡分佈情況和全港人口的接近，惟25-64歲的會眾比率略低於人口比率。
- 45歲以下的會眾數目較五年前減少，相反45歲或以上的會眾數目有所增加，反映過去五年教會的老齡化現象正在持續加增。
- 女性佔會眾比率只有輕微調整，男女失衡現象依然值得關注。
- 62.2%的堂會有新來港人士參與崇拜聚會，總人數較2009年為多。

## All Rights Reserved

- 61.8%的堂會有殘障人士參與崇拜聚會，總人數較2009年為多。其中以肢體傷殘 / 行動不便人士佔大多數，其次為精神病患者。
- 2009-2013年的推算受洗總人數較2004-2008年的有所增加。
- 堂會轉會（只計轉入）人數按年有所增加。
- 全港堂會各職系同工和受薪教牧同工的總數均較2009年有所增加，而相關職位的空缺率均較2009年的明顯減少。
- 受薪教牧同工女性比率略低於2009年。
- 在職6年或以上的教牧同工佔總人數的比率，較2009年明顯增加。
- 有教牧同工事奉達10年以上的堂會，較2009年的顯著上升。
- 全港有70.8%的堂會在過去五年間曾有教牧同工轉職。過去五年本港教牧同工轉職情況略有改善，但仍然頻密。
- 全時間進修神學的會友主要在本地就讀，總人數較2009年為少。
- 本港堂會的核心領袖數目和參與事奉人手數目與2009年的相若。
- 本港堂會有169間堂會沒有堂主任。另外有113間表示其堂主任將會於未來3年退休，其中有42間已有確實的堂主任接班人。
- 堂會在牧養與組織方面採用「多重系統」（multi-systems）的現象持續增加。
- 堂會在牧養信徒上，發現信徒最常遇見的問題是工作及子女教養，其次是危疾 / 長期病患 / 健康問題、學業、人際關係等問題。
- 過去一年沒有紀律個案的堂會，對比2009年有所增加，反映堂會在預防、教育及輔導會眾方面的成效。
- 第二代基督徒在大部分的堂會中只屬少數。
- 最多堂會關注的青少年事工相關課題是導師不足，其次是青少年信徒流失，其中以青少年升讀大專後的流失最被受關注。
- 逾六成的堂會表示導師不足為首三項最需要關注的青少年事工相關課題，其次是需要關注青少年信仰質素。
- 逾六成的堂會設有分齡牧養的事工，其中以長者事工最為有效，其次是中學生 / 青少年事工。職青與大專生事工在分齡牧養成效方面的評價偏低。

©2016 by Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

All Rights Reserved



©2016 by Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

All Rights Reserved

# 專題研究





# 教會當前形勢的思考框架

陸輝牧師

伯特利神學院院長

每次完成香港教會普查後，「教新」同工首先會做一些研究及分析，然後把研究結果及觀察所得的一些現象與弟兄姊妹分享，亦把問題放在大家面前。

牧養是教牧同工最大的挑戰。二十年前當「教新」開始進行普查，每次也會問教牧同工的空缺情況，教牧同工的空缺情況由20年前的20.9%下降至今年的7.7%，空缺是減少了，但仍有空缺，試問世界上有那一工種是經常有空缺？明顯這工作很艱辛，挑戰很大。

教牧同工面對牧養的挑戰，需要身心靈的力量、需要有方向及關懷不同的對象。「教新」盼望能與同工們一起面對，透過研討會，讓大家了解現今教會的情況，彼此守望及代禱，繼續回應上帝的呼召，建立教會，在社會中為主作見證。

普查數據反映教會甚麼現象？與香港社會有甚麼關係？這些數據與香港社會變化有很緊密的關係，我們期望教會與社會能產生互動。若把2009年及2014年兩屆研究數據作比較，2009年的數據明顯較理想，人數增幅較大，植堂速度較快，參與差傳事工的堂會較多。2014年的數據明顯遜色了，人數增幅少了，植堂速度慢了，流失人數多了，參與差傳的堂會少了。

## 2014的發現

### 1. 人口老化

首個發現是人口老化，從本港現時的統計數據推算，到了2030年4人中便有1位是65歲或以上，現時是13%，2030年是25%。

## All Rights Reserved

普查的會眾年齡組別最年幼的一組是15歲以下，這組別由1999年的14.5%下降至2014年的12.4%；15-24歲組別由1999年的19.3%下降至2014年的12.8%；而25-44歲組別則由41.6%下降至27.4%。相反45-64歲及65歲或以上這兩個組別的數字卻上升了，分別是15.3%升至31.4%，及9.3%升至16%，這些數字反映教會人口越來越老化。

表1：會眾年齡變化（2014香港教會普查統計數據集，88頁）

年齡組別	1999	2004	2009	2014
15歲以下	14.5%	14.1%	12.8%	12.4%
15-24歲	19.3%	16.1%	14.2%	12.8%
25-44歲	41.6%	36.5%	32.0%	27.4%
45-64歲	15.3%	21.5%	27.2%	31.4%
65歲或以上	9.3%	11.9%	13.8%	16.0%

這現象告訴我們教會在發生甚麼事情？在我青年時代，教會的青年工作做得很好，所以很多人信耶穌，但昔日的青年工作已不再重現，以上數據提醒我們第1至3的年齡組別人數越來越少，若這趨勢繼續下去，10年或20年後教會的人口組成會是怎樣？這現象我們必須關注。

我們可以比較會眾年齡組別及全港人口年齡組別的比率，會眾的年齡組別與全港人口組別的劃分是一樣的，這方便作出比較。15歲以下的會眾比率是12.4%，全港人口比率是11.1%，即會眾比率高於全港人口比率，此項尚可以接受，但若與20年前比較，20年前更好。15-24歲的比率分別是12.8%及11.5%，這項也高於全港比率，這表示24歲以下的工作，雖然相對比以往差了，但與全港人口比率比較是仍可以接受的。25-44歲的比率分別是27.4%及30.9%，這組別的會眾比率低於全港比率，很明顯這年齡組別不返教會的人較多。45-64歲分別是31.4%及31.8%，兩個數字貼近。65歲或以上的會眾比率較全港高，分別是16%及14.7%。這

些數字顯示各年齡組別中，只有25-44歲的會眾比率明顯較全港的為低，這反映我們的職青事工做得不夠理想。

表2：按年齡組別劃分之會眾及全港人口比率，2014

年齡組別	會眾		全港	
	人口	比率	人口	比率
15歲以下	38,458	12.4%	804,400	11.1%
15-24歲	39,756	12.8%	835,200	11.5%
25-44歲	84,974	27.4%	2,236,500	30.9%
45-64歲	97,399	31.4%	2,299,700	31.8%
65歲或以上	49,600	16.0%	1,065,900	14.7%
合計	310,187	100.0%	7,241,700	100.0%

## 2. 青少年崇拜人數的變化

青少年崇拜人數由2009年的24,852人下跌至17,121人，反映青少年在教會的人數減少了。《基督教週報》(2647期)刊登了一篇特刊〈教會青少年流失與牧養〉，訪問了葉松茂博士、盧偉旗牧師及本人，當中我們有很多討論，葉松茂博士指出用「預警」一詞來形容教會青少年人數下跌是太保守。青少年人數一直在下跌是大危機，我們卻沒有意識到。

根據普查數據顯示，堂會青少年事工首三項最需要關注的事項，包括63.6%的堂會表示導師不足、50.7%的堂會表示需關注青少年信仰質素、表示要關注青少年信徒流失的佔45.6%。反映青少年事工是未來牧養的一大挑戰。

## All Rights Reserved

表3：堂會青少年事工的關注需要，2014

青少年事工相關課題	首三項最需要關注	
	堂會比率	堂會數目
導師不足	63.6%	818
青少年信仰質素	50.7%	652
青少年信徒流失	45.6%	587
青少年升讀大專後的流失	18.5%	238
第二代青少年信徒流失	13.7%	176
大專生畢業後的流失	12.1%	156
青少年崇拜銜接成人崇拜的流失	11.1%	141
堂會缺乏青少年	41.2%	530
導師培訓不足	35.7%	460
傳道同工的更換	18.8%	242
青少年對教會的不滿和融合困難	8.5%	110

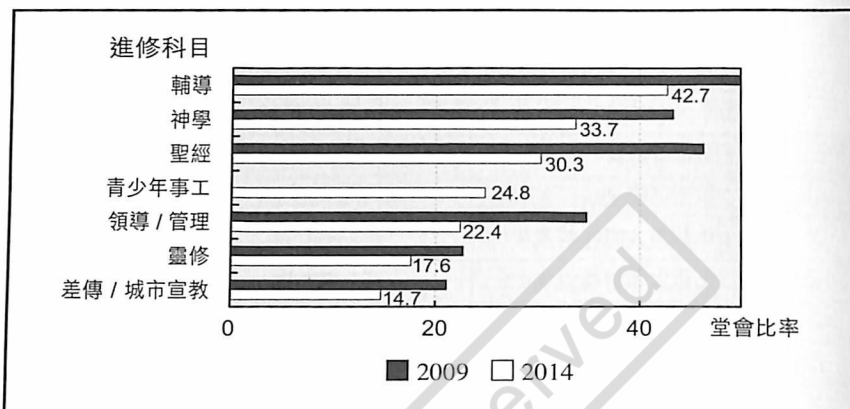
### 3. 專職同工

普查資料顯示，1,287間堂會中只有28.7%（369間）表示設有專職同工，專職同工總數為2,366人；當中負責成人事工佔29.6%（701人），青少年事工佔25.8%（610人），長者及兒童事工分別是16.2%（384人）及14.5%（343人），即青少年事工佔專職同工人數約四份之一，相對其它三項事工，負責的同工比例不少，為何青少年事工表現不理想？

### 4. 專職同工培訓

同工培訓方面，首三項最多教牧同工進修的科目是輔導（42.7%）、神學（33.7%）及聖經（30.3%），排第四項是青少年事工（24.8%）。這是2014年普查問卷新增的，按數據顯示進修青少年事工所佔比例也不少。

圖1：堂會教牧同工過去三年進修的科目，2009-2014



從神學教育的角度看，以某神學院為例，兩年前停辦了神學學士課程 (B.Th.)，神學學士課程是歷史悠久的課程，中五畢業便可報讀，但近年每次收不到10位學生，因而停辦。神學院便把目標放在道學碩士課程 (M Div.)，這課程的學員較年長。這現象是否反映教會的青年數目減少了或是他們不讀神學？以伯特利神學院為例，入讀神學院的平均年齡是42歲，可說是比上不足，比下有餘。換句話說，仍有神學院的平均入讀年齡高於我們，那麼你可以想像神學生畢業後出來做青年工作，他們的年齡是多少。

## 社會變化——職青流失

### 1. 職青流失及面對的社會現實

剛才已分享了25至44歲的會眾人口變化及與全港比率的比較，這組別明顯有較大的流失。香港政府面對管治困難，若政制發展原地踏步，未來的管治更舉步維艱，不會有進步，只會退步。可想像未來一段時間，香港的一些社會現象，包括：工時長、房價貴、社會撕裂、家庭制度受衝擊等持續，甚至加劇，這都是職青群組面對最切身的衝擊，他們的流失正反映我們需要反省，如何針對他們遇見的問題，提供適切的牧養。

## All Rights Reserved

### 2. 堂會在牧養信徒上遇見的問題

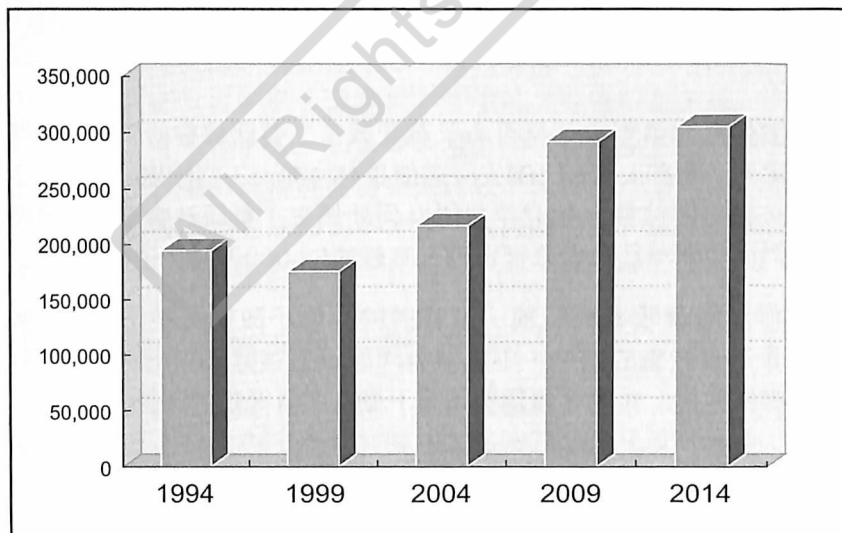
教牧同工反映在牧養信徒時，發現信徒最常遇見的問題，首位是工作佔60.1%，其次是子女教養佔42.1%，這正是職青的年齡組別所面對的。

### 教會生態——牧養挑戰

#### 1. 崇拜人數

首先看崇拜人數，過往的增長幅度較大；2009年的崇拜人數292,287人，2014年是305,097人，只增加了12,810人，平均每年每間教會增加了1.99人（以5年1,287間堂會計算），不足2人，增長明顯放緩。

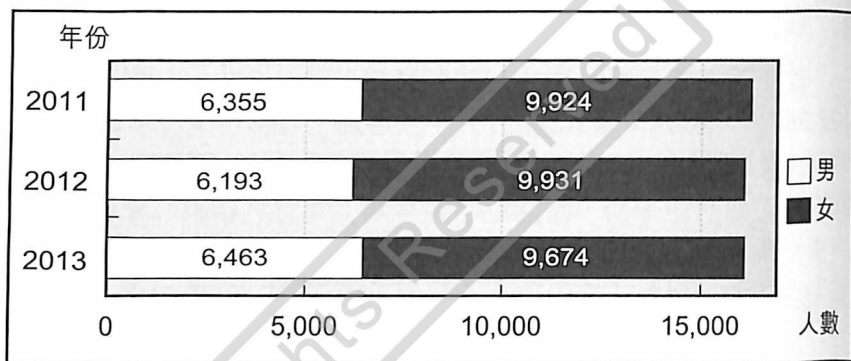
圖2：崇拜人數，1994-2014



## 2. 堂會受洗人數

其次是受洗人數，2011年至2013年受洗總人數分別是16,279，16,124及16,137，每年平均有16,180人，以這些數字來推算五年的受洗人數，估計有80,900人，但留在教會參與崇拜的只有12,810人，約68,090人往那裡去了？

圖3：堂會受洗人數，2011-2013



如何解釋這現象？是否去了英語教會？英語教會的崇拜人數為28,356人，會友人數13,184人，差額是15,172人，假設這一萬五千多人是來自華語教會，我們便要問為何他們去了英語教會？有甚麼吸引他們而我們華語教會未能提供？其餘約53,000人又去了那裡？

作為教會牧者或領袖，若我們的心態不改變，不正視以上數據，看不到教會的趨勢，不覺得有問題，便很難找到出路、作出回應或有所改變，只會讓這趨勢繼續下去，這值得我們深思。

All Rights Reserved

# 社會課題與牧養挑戰

陳劍雲牧師

宣道會北角堂社關事工科科长

作為牧者，在堂會的處境中，確實要面對不同的社會課題及挑戰。藉此機會，盼望能與大家弄清一些共同的難處，並拋磚引玉，思考對應之道。

## (一) 教會與時勢的落差

我想從三方面去描繪堂會和教牧面對的挑戰。第一個挑戰，就是「課題日新，認識貧乏」。

### 課題日新、認識貧乏

教牧對社會課題的認識，難免與教會面對的時勢有落差。現今社會課題日新月異，很多課題來不及了解，便已成為過去，例如：「國教」、「佔中」等。教會較多關心同性戀議題，好像平等機會委員會提出性傾向歧視的諮詢這類課題。新課題不斷產生，我們對身邊發生的事不單要認識得多，並且要認識得快，這似乎與堂會牧職的生態有很大差距。

### 爭取人權、堅持道德

第二方面，現時爭取人權、維護人權是社會各人共同關心的課題，尤其是面對國內，常聽到很多人權被打壓的情況。在當代的文化價值底下，維護人的權利、自由及平等是一件理所當然的事，但問題是有不同人士把人權當作一張支票，自己填上銀碼，把一些未必與人權相關的事情，用人權作理由去爭取，過程中卻得到很多青年的認同。



©2016 by Hong Kong Church Renewal Movement Ltd.

All Rights Reserved

2014教會普查亦發現會友人數增長停滯不前，其實也反映了青年及職青群組面對本港政治經濟發展的衝擊。一國兩制的理解不同及期望差異導致社會分化，進而影響教會分化。青年一族衝擊較大，加上教會關注多了，相對而言放在佈道植堂的關注及努力亦相對減少。經濟發展機遇及挑戰亦影響在職一羣，加上家庭承擔及社會分化，壓力倍加。社會及教會充斥著負面氣氛，若不能及時找到盼望及方向，情況只能每況愈下。盼望本文集可以幫助我們發現問題，同心仰望上帝，找到盼望，具體參與，在困境中找到出路。

陸輝牧師

伯特利神學院院長

2014香港教會普查研究組主席

華人教會要邁向成熟，便要告別追逐潮流式成功堂會動人故事，宏觀而整體地了解堂會於當前社會所面對的挑戰。本書結集的文章，乃是教牧、機構同工、青年工作者、神學教育工作者、學者等從多個不同角度，一起正視牧養的挑戰：青年信徒的出走、家庭信仰的傳承、社會課題的應對、教牧領導的繼任等，作為牧養這世代信徒的適切參考。香港教會每隔五年走過的路，本書是客觀完整的記錄；乃是研究當下香港教會發展不可或缺的文本。

胡志偉牧師

香港教會更新運動總幹事

2014香港教會普查研究組組員

ISBN 978-962-8304-23-3



9 789628 304233

贊助：



世界傳道會 / 那打素基金