

序一

起來吧， 不願做奴隸的人們

打開馬保羅這本書頭一個反應是想哭：「一班堂會奴隸」竟然是如此貼切，幾乎將我們全圈在裏面，管你是誰都不能倖免。

其實，馬牧師自從出版《堂會確是一間有限公司。》以來，他仍然死心不息，無論如何都要叫基督的新婦掃走塵封著自己的污垢，重現艷麗的光彩來。這一集，對於有心人來說，實在是上佳的勉勵。

我們自從在九十年代初相識以來，頗為固定的相聚，方式多是早餐禱告，地點就在德福的餐廳裏，所以對他一直所走的路程相當清楚。保羅是一位坐言起行、默默耕耘、深愛教會、肯思考、敢講話，但絕不譁眾取寵的牧者。

本書除了幫助我們重溫教會論之外，最教人心動的有三方面：一、是他夫子自道，二十多年牧養生涯的心得/憾事，由追求增長發展到反璞歸真，專注以愛相顧；二、多年來的網絡連結，打破框框，既建立牧者，也鼓勵非精英的青少年肩扛起宣教工作；三、緊緊的將福音、將教會生活與後雨傘的香港處境扣起來，叫人不能逃避。

書中許多人和事都是耳熟能詳的；我們都在其中走動過。

下一步怎樣呢？

凡是不願意繼續「廟祝化」、「奴化」的人們，「起來吧！」好叫基督身體重新展現眼前，世界的人得見我們主的榮耀！

陳恩明牧師

基督教豐盛生命堂顧問牧師

2017年9月30日

序二

辨識堂會的層次

馬牧繼備受好評的《堂會確是一間有限公司。》之後，把網絡發表文章重新整合為《不做堂會奴隸，成為基督身體》。只看書名，馬牧是否語不驚人死不休，故意低貶教牧為「廟祝」、甚至譏諷他們為「堂會奴隸」？

無論網絡或印刷媒體，評論教會的文章甚多，有些文字確實吸引眼球，內容多論盡或鬧爆堂會的不是。筆者肯定這些作者有其貢獻，也理解有若干教牧與信徒，或遭受建制堂會的傷害，或看不過眼教內的扭曲真理、違反公義，於是文字成為他們抒發感受的載體，引發其他有類似經驗者的共鳴。

馬牧撰寫此書，並非指陳堂會種種醜態，挖苦

一番，不關己事；相反，他深愛教會，看重牧職，不甘堂會淪落為一間「有限公司」，不想教牧被期望與被要求成為提供專業宗教服務的「廟祝」。馬牧語重心長地提醒我們，要留心有限公司的組織結構會導致堂會文化變質，失卻了教會是「一羣被耶穌呼召出來的人，並組成耶穌基督的身體」的本質。

我們可從「辯證法」(dialectics)來辨識堂會的層次，馬牧明確說明堂會於現實操作上確是一間有限公司，這項觀察與認知極為重要。我們並非離地式論述堂會應該怎樣。堂會既要合法地以《公司條例》成立「有限公司」、或以《社團條例》註冊為「非屬法團的組織」等，教會領袖亦有責任要管理好堂會作為「慈善組織」的運作，透明度與問責性是當今管治文化不可少的質素。

然而，教會領袖卻以為堂會實況就是如此，停留於「規範主導」的框架以內，堂會運作如同學校或非政府組織一般，遇上風暴或暴雨，學校或公司的應對方案是這樣，堂會也是照單全收。依法辦事

就是組織的金科玉律，人人跟足程序做事，年日久了，官僚文化是自然不過之事情。

「聖經/神學導向」是任何探討教會觀必要思考的層次，馬牧指引讀者從現實層面提升至聖經描述的理想景觀。「有限公司」並非堂會的本體或主體，耶穌基督才是我們教會中人效忠的對象。倘若堂會失掉了「耶穌基督」這個主要因素，淪為只著重技術管理的成功企業，肯定使「教會不成教會」，乃是華人教會的悲劇！

堂會的蛻變，就是由「確是一間有限公司」，提升至「不再是一間有限公司」；接著再參考馬牧整理的「建立信徒羣體七個基本要素」，堂會就能逐漸展現為「一個基督身體」。真實堂會成長的歷程，從來不是直線形不斷上升，乃是浮動於不同層次之間螺旋形前進。

成長始於我們所理解的框架出現改變，承認堂會是有限公司，教牧如同奴隸或廟祝，這不是甚麼離經叛道之事。惟有我們更換舊有思維模式，以更

乎合聖經且確實可行的模式取代，堂會才能走出「一間有限公司」的自限，展現「一個基督身體」的榮美。

盼願更多教牧與信徒，透過閱讀與討論此書，一起連於元首主基督，全民參與做祭司！

胡志偉牧師
香港教會更新運動總幹事
2017年9月12日

自序

我指的是堂會（而非教會） 確是一間有限公司

我在 2010 年 8 月出版了拙作《堂會確是一間有限公司。》。當拙作出版後，我經常聽到人把書名讀錯，就是把它讀成「教會確是一間有限公司」。我在此必須澄清，拙作的書名是《堂會確是一間有限公司。》而非「教會確是一間有限公司」。

今日香港有大約一千二百多間堂會（根據香港教會更新運動發表的「香港教會普查 2014」資料，堂會數目是 1287 間），當中絕大部分是以有限公司及非牟利慈善團體模式向香港政府註冊，並因此能成為合法的宗教團體，且所收捐款可以申請免稅。所以，香港絕大部分堂會都是貨真價實、不折不扣的有限公司。當我說：「堂會確是一間有限公司」

時，我的目的是想指出一個不容否定的事實，當中沒有任何嘲諷或貶抑的意思。無論如何，堂會公司化這現實，確是值得我們深思和反省，尤其要探討的，是這種堂會體制對信徒羣體產生怎樣的影響。

其中一樣值得我們深思的，就是當今日堂會以有限公司模式運作時，我們必須面對堂會作為一間有限公司的眾多限制，這些限制包括：

1. 堂會作為一間有限公司，要接受香港法律（公司法）對所有有限公司的規範。例如每間作為有限公司的堂會，必須按成立公司時所擬定的公司章程則辦事。
2. 每間堂會必須設有董事會，並設立董事若干名。董事會必須負責監管這公司的發展和運作。
3. 每間堂會必須每年最少舉行一次股東（會員）大會，稱為年會，向股東（會員）交代上一年度業績和公佈財務報告。
4. 董事們也有責任聘請若干僱員，包括牧師、傳

道、福音幹事、幹事、堂務員等，去負責這間公司的發展和日常運作。

5. 堂會會友（信徒）的金錢奉獻成為這間有限公司的經常收入（也是主要收入），堂會僱員（牧師、傳道、幹事等）的薪酬支出和各項不同事工的支出成為這間公司的經常支出。
6. 由於堂會營運的支出，需要靠信徒奉獻來維持，所以在營運堂會這間公司時，董事們和管理層（牧師、傳道）要經常面對財務方面的壓力。
7. 這間公司要接受公司註冊處監管，每年要向該署遞交核數報告。若有董事人選變動，也必須通知該處。

以上只是列出當堂會體制公司化後，必然面對的部分限制，事實上還有很多其他限制。

除此之外，我相信堂會公司化最重要的影響，是當堂會成為一間又一間的有限公司之後，這公司體制令絕大部分堂會（宗派）的牧者、長老、領袖

等，變得愈來愈只顧自己公司（堂會）的發展，並且難以避免以這間公司（堂會）的發展和業績，成為最終關注的焦點。這樣，原來本於聖經且是充滿活力的教會觀，便會被大大削弱。堂會牧者和領袖會因為這體制的影響，不知不覺變得愈來愈功利，以至凡對堂會發展有利的事才去做，對堂會發展不利的事便不去做。

若我們詳細了解近年香港教會普查的數據，便會發覺幾乎所有香港堂會，都是花最多資源在服務堂會會眾的事工上，包括做好每週的主日或週六崇拜、小組/團契、主日學、探訪、慈惠、信徒牧養和很多以服務會眾為主的事工等，只有大約六成的堂會有進行社區服務的工作，更只有不到一半的堂會有進行宣教差傳工作。

另一方面，在堂會作為有限公司這種體制下，每間堂會都會聘請牧師、傳道等專職人員幫助帶動堂會的發展，但聘請他們的卻是堂會的信徒領袖（董事、執事、堂委等），結果是受聘的僱員（牧師、傳

不做
堂會奴隸，
成為
基督身體

Slaves of
Churches or
Body of
Christ

作者 馬保羅 Paul Andrew Ma
責編 黃婉婷 Josie Wong · 梁冠霖 Lawrence Leung
書裝 奇文雲海 · 設計顧問
出版 **印象文字 InPress Books**
香港炭坳背灣街26號富騰工業中心1011室
(852) 2687 0331 info@inpress.com.hk http://www.inpress.com.hk
InPress Books is part of Logos Ministries (a non-profit & charitable organization)
http://www.logos.org.hk

發行 **基道出版社 Logos Publishers**
(852) 2687 0331 info@logos.com.hk http://www.logos.com.hk

承印 陽光 (彩美) 印刷有限公司
出版日期 2018年2月
產品編號 IB928
國際書號 978-962-457-556-9

版權所有 · 請勿翻印 All Rights Reserved
© 2018 by Logos Ministries Limited
Published & Printed in Hong Kong

基道 BookFinder | 🔍 印象文字網頁 | 🔍



刷次 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
年份 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18

©2018 by Logos Ministries Limited
All Rights Reserved

究竟我們是一班堂會奴隸， 抑或是一個基督身體？

馬牧師自從出版《堂會確是一間有限公司。》以來，他仍然死心不息，無論如何都要叫基督的新婦掃走塵封著自己的污垢，重現艷麗的光彩來。這一集，對於有心人來說，實在是上佳的勉勵。凡是不願意繼續「廟祝化」、「奴化」的人們，「起來吧！」好叫基督身體重新展現眼前，世界的人得見我們主的榮耀！

陳恩明牧師
基督教豐盛生命堂顧問牧師

馬牧撰寫此書，並非指陳堂會種種醜態，挖苦一番，不關己事；相反，他深愛教會，看重牧職，不甘堂會淪落為一間「有限公司」，不想教牧被期望與被要求成為提供專業宗教服務的「廟祝」。惟有我們更換舊有思維模式，以更符合聖經且確實可行的模式取代，堂會才能走出「一間有限公司」的自限，展現「一個基督身體」的榮美。

胡志偉牧師
香港教會更新運動總幹事



印象文字
vision in press

分類：教會 / 事奉 / 教會議題

Cat. No. IB928

ISBN 978-962-457-556-9



9 789624 575569

基道總代理

HK\$78

©2018 by Logos Ministries Limited
All Rights Reserved